

Management des compétences : Construire votre référentiel Télécharger, Lire PDF



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Manager efficacement les compétences de son personnel est l'une des clés de la réussite d'une entreprise, les responsables des ressources humaines en sont bien conscients. Mais encore faut-il savoir comment s'y prendre ! En effet, que se cache-t-il réellement derrière ce concept de " compétence " ? Comment élaborer et mettre en œuvre un référentiel dans son entreprise ou dans son service, comme le recommande la norme ISO 9001, en vue d'atteindre l'amélioration continue des compétences ? Ces questions, Alain Labruffe en est un éminent spécialiste. Dans cet ouvrage, c'est la méthodologie pour construire un référentiel de compétences qu'il présente, explique et commente. On y découvre un outil performant pour construire, auditer et corriger son management relationnel, ainsi que la façon de faire vivre dans une entreprise, quelle qu'elle soit, cette notion incontournable qu'est la compétence. Cette méthode, déjà reconnue au niveau européen, est donc l'instrument indispensable à tous les dirigeants, managers, et gestionnaires de la fonction personnelle qui souhaitent mettre en place une gestion sensible, mais non moins efficace, des ressources humaines.

2 jours | Initier à l'élaboration des référentiels de métier et des référentiels de . compétence pour votre entreprise; Rédiger un référentiel de compétences . recrutement, management. associer les acteurs : entreprise, RH, manager, . formaliser les plans de développement personnel; construire un plan de formation.

Source : Labruffe (A.), Management des compétences: construire votre référentiel, Afnor, 2005. L'entreprise peut choisir d'acquérir des référentiels métiers.

Sudoc Catalogue :: - Livre / BookManagement des compétences [Texte imprimé] : construire votre référentiel / Alain Labruffe.

Élaboration de profils de compétences et d'outils d'évaluation pour les postes de la Direction du .. Management des compétences : construire votre référentiel.

Retrouvez Management des compétences : Construire votre référentiel de Alain Labruffe (5 mai 2005) et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez.

Construire les référentiels de compétences intégrés au dispositif de management des compétences dans votre entreprise. Formation ressources humaines de.

Gestion des compétences : l'usage du référentiel en question .. Construire les compétences individuelles et collectives, .. tiens, négociation, management,.

REFERENTIEL COMPETENCES . Former aux métiers de l'encadrement et du management dans les organisations . Construire des grilles d'observation.

Développer une culture managériale commune,; Construire un référentiel de management, . Installer/renforcer votre légitimité de manager au sein de l'entreprise, vis à vis de votre .

Développer/approfondir vos compétences relationnelles :

10 oct. 2011 . bien entendu à construire sous la responsabilité des maîtres d'ouvrage. Les référentiels de formation, décrivant les activités et compétences liées à des métiers, ne sont . MANAGER INTERMEDIAIRE OU FONCTIONNEL.

1 juil. 2004 . Les compétences requises pour exercer les fonctions d'encadrant et responsable d'unité d'intervention sociale sont déclinées . Management d'équipe. 3.1. Animer . Savoir construire et rédiger des analyses, formuler des.

Fongécif ou OPCA pour financer tout ou partie de votre projet. . Le titre Ms2i (niveau I) proposé vise des compétences management . (www.cs2i-limoges.fr) le dossier de candidature VAE et le référentiel de certification à .. Construire et suivre les différents postes budgétaires d'une activité et analyser les coûts. E2.

Maintenant disponible sur AbeBooks.fr - ISBN: 9782124652594 - Paperback - AFNOR - Etat du livre : NEW - AFNOR (26/08/2010) Weight: 360g. / 0.79 lbs.

Parcours Destination Management . Pour certifier de ce niveau de compétence, l'étudiant en M1 doit pouvoir analyser la complexité .. pro-actif, en situation de veille et d'observation devant lui permettre de construire son projet professionnel.

AbeBooks.com: Management des compétences : Construire votre référentiel (9782124675227) and a great selection of similar New, Used and Collectible.

Construire les référentiels de compétences intégrés au dispositif de management des compétences dans votre entreprise. Objectif de formation management.

compétences, des gestionnaires de ressources humaines pour anticiper les . La démarche de mise à jour du référentiel des emplois et des compétences .. Construire une méthodologie adaptée aux types d'études, de projet, de démarche.

Mettre en place une saturalive gestion des compétences et remplir votre rôle social . Un appui à l'ingénierie de formation (montages multi-dispositifs) pour construire des . Référentiel métier, fiche de poste, entretiens managériaux, RSE.

Talent management potentiel compétences-clés carrière référentiel . et adaptée à votre contexte de vos 'talents-clés', RCF Management répond à vos enjeux . les thématiques pertinentes, construire un ensemble cohérent de modules et de.

Etapes, rubriquage et illustrations (fichier à télécharger). Construire votre référentiel de métiers. Il faut clarifier l'objectif du référentiel auprès de la hiérarchie et.

Management des compétences construire votre référentiel / Alain Labruffe. Auteur: Labruffe, Alain Auteur. Editeur: Paris La Défense : AFNOR, 2005.

Identifier les différentes compétences, établir le lien avec les métiers de l'entreprise. Etablir une cartographie des fonctions et des métiers.

12 juin 2008 . le référentiel de compétences : enjeux méthodologiques, . France. Les « références et lignes directrices pour le management de la qualité dans l'espace européen ... qu'est-ce qui détermine votre façon de faire ? - explicitez.

Livre : Livre Management des compétences ; construire votre référentiel de Alain Labruffe, commander et acheter le livre Management des compétences.

Analyser et définir les enjeux de la négociation de votre accord GPEC . Définition des concepts de base (compétences, emplois, référentiels...) . IRP; Construire un plan de communication interne; Mettre les managers au coeur du processus . au bloc de compétences « manager et développer les compétences » du Titre I.

Construire un plan d'actions (cliquer sur le picto) . Selon le niveau de votre ambition, restreint à la mise en place d'entretien Annuel ou . référentiels compétences, grilles de polyvalence) pour le faire? vos modes de management sont ils appropriés ? . Outiller et former l'encadrement au management des compétences.

Du modèle idéal au référentiel de management utile... . construire son propre référentiel, adapté à son contexte, ses valeurs et ses ressources humaines. A partir d'un tel modèle, on est à même d'élaborer le référentiel de compétences des.

sur le management par les compétences qui « a pour objet majeur de stimuler ... des Compétences. Construire votre référentiel, AFNOR, 2003 ,p3. 21 Dietrich.

Téléchargez et lisez en ligne Management des compétences : Construire votre référentiel Alain. Labruffe. 200 pages. Extrait. Extrait de l'introduction. La norme.

Compétences Développement durable Développement entreprises Ressources humaines . La démarche de management des compétences en 3 étapes.

Compétences : Référentiel, portefeuille, bilan. 5. Emplois . management plutôt participatif sont est des facteurs favorables à la réussite ... COMPETENCES DANS VOTRE FONCTION ACTUELLE ? 6. .. il faut les construire pour chaque cas.

Mettre en œuvre une gestion prévisionnelle des emplois et compétences . est une des pierres angulaires du management des Ressources Humaines. . et de construire, lors des entretiens professionnels, des parcours d'évolution. . Nous vous accompagnons lors de la création de votre référentiel métier et compétences.

Titre : Management des compétences Construire votre référentiel . Résumé : Manager efficacement les compétences de son personnel est l'une des clés de la.

BIBLIOGRAPHIE. Bellier-Michel Sandra et Ledru Michel, Capital compétence dans l'entreprise. . Construire votre référentiel, Afnor, 2003. Etude « la gestion. Découvrez Management des compétences - Construire votre référentiel le livre de Alain Labruffe sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million de livres. Le management/encadrement est vu comme une fonction transversale liée à . Le référentiel est donc établi sur la base du référentiel activités/compétences. Téléchargez l ebook Management des compétences - Construire votre référentiel, Alain Labruffe - au format ePub pour liseuse, tablette, smartphone ou. Construire votre référentiel de compétences; Gérer vos compétences clés; Fiabiliser vos recrutements; Mesurer la satisfaction du personnel de l'entreprise. 1 juil. 1992 . Les compétences, collection « 100 Questions pour comprendre et agir », . Management des compétences – Construire votre référentiel, 2005. Le référentiel proposé est au cœur de la fonction de tout manager, qu'il soit . Co-construire avec les partenaires sociaux; Développer le plaisir au travail, . Coach, développeur de compétences : pour un manager, réussir c'est faire réussir ! 24 janv. 2015 . Management des compétences Construire votre référentiel. ← Management de la banque Risque, relation client, organisation · Évaluez vos. La gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC) est une gestion anticipative . Construire la démarche de GPEC .. ses salariés, l'entreprise va également mettre en œuvre un référentiel de compétences, à partir .. La genèse de la fonction Ressources Humaines; Cours de management des Ressources. Séminaire « Management et gestion des ressources humaines : stratégies, acteurs et pratiques » . 2) comment construire le référentiel de compétences ? Management des compétences : Construire votre référentiel de Alain Labruffe et un grand choix de livres semblables d'occasion, rares et de collection. Parvenir à construire et maintenir son référentiel de compétences. . les utilisations concrètes du référentiel de compétences en GRH et en management. Un référentiel professionnel d'excellence Le savoir-être à Alain Labruffe Le . sionnelle, 2005 Management des compétences - Construire votre référentiel, 2005. Gérer les compétences requiert la mise en place de processus et d'outils adaptés pour atteindre . Comment construire un plan individuel de développement ? Bibliographie commentée « Les démarches compétence » ... LABRUFFE (Alain) - "Management des compétences : construire votre référentiel",. Prenons le cas d'un chef d'équipe, sa compétence en management relationnel ... de construire progressivement le référentiel dans son contenu et sa structure. Un dictionnaire des compétences, associé à ce référentiel, décrit les connaissances, les savoir-faire et les .. proximités entre votre métier actuel et celui auquel vous aspirez ; .. Par exemple, la famille « Management et aide à la décision ». Ce référentiel a pour vocation de décrire ce métier avec ses spécificités en le distinguant . un numéro, toutes les réponses 05 56 79 5000 Votre cci en Gironde ... Référentiel de compétences du métier de manager du commerce . Construire son plan d'affaires · Trouver des financements-aides-subsidations · Choisir son. Concevoir et déployer un référentiel de compétences avec un délai et des moyens limités. Construire un plan prévisionnel d'actions permettant d'anticiper les. 30 août 2010 . En détaillant les rôles et les compétences attendus, un référentiel doit permettre à chaque manager de savoir s'il remplit correctement ou non. Référentiel de compétences · Conditions . Savoir construire et rédiger des analyses, formuler des propositions . Connaître les différents types de management

L'enseignement de management des organisations vise à donner, aux élèves de première et . offre à chaque élève un cadre de référence qui l'aide à construire ... Déterminer les moyens d'une politique de management des compétences et.

La gestion prévisionnelle des emplois et des compétences est au coeur des . les incite à développer leur employabilité, à construire un projet professionnel. .. L'impact du management par les compétences sur la performance de l'entreprise. .. Le référentiel constitue un outil de pilotage de la gestion des compétences.

Management des compétences VS Management par les compétences. . MANAGEMENT DES COMPÉTENCES : CONSTRUIRE VOTRE RÉFÉRENTIEL.

24 oct. 2008 . Face à des situations complexes et souvent difficiles, ce travail exige des compétences et un professionnalisme important du côté des.

Temps du Management". Copyright . 2.1 – Management des Equipes : Structurer l'identité : . Construire les référentiels de compétences de ses collaborateurs.

LABRUFFE A., Management des compétences. Construire votre référentiel, AFNOR, Saint-Denis, 2005. LE BOTERF G., Construire les compétences.

27 avr. 2016 . Construire un référentiel de compétences, c'est un peu comme . mais axé uniquement sur les compétences de votre « capital humain » ; . et le management au quotidien, dans une logique de performance sur le long terme.

Management des compétences : construire votre référentiel / Alain Labruffe. --. Éditeur. Saint-Denis La Plaine, [France] : AFNOR, c2005. Description. x, 200 p.

Le référentiel des métiers est composé de fiches répertoriant les . d'identifier des passerelles entre emplois et construire des parcours professionnels en comparant ... Connaissances des notions et techniques principales de management.

Découvrez et achetez Management des compétences, construire votre ré. - Alain Labruffe - AFNOR sur www.librairie-plumeetfabulettes.fr.

12 avr. 2011 . L'élaboration d'un référentiel des emplois et des compétences est stratégique dans . par Abdelhadi Ghzali, consultant, expert en management des organisations et des RH. . Etape suivante, construire les données métiers: référentiel des compétences, . Si vous avez un site web, ajoutez votre lien ici.

Management des compétences VS Management par les compétences. . MANAGEMENT DES COMPÉTENCES : CONSTRUIRE VOTRE RÉFÉRENTIEL.

Formation élaborer un référentiel management : • Réfléchir aux compétences que l'on souhaite faire développer au sein de son établissement• Mener une.

Cas pratique : Construire un référentiel compétences pour un métier stratégique . ses nouvelles missions de management des compétences (entretien annuel, . Comment faire évoluer votre SIRH pour répondre aux besoins de la GPEC.

Le référentiel de compétence définit le profil de sortie de tout diplômé de la LSM. . l'aider à construire et nuancer son propre parcours de formation en fonction.

16 juil. 2012 . Ces référentiels de compétences s'adressent aux lycéens (et à leurs ... Construire son projet personnel et professionnel et, entre autres, connaître les techniques ... Accès au cycle master des écoles de management.